

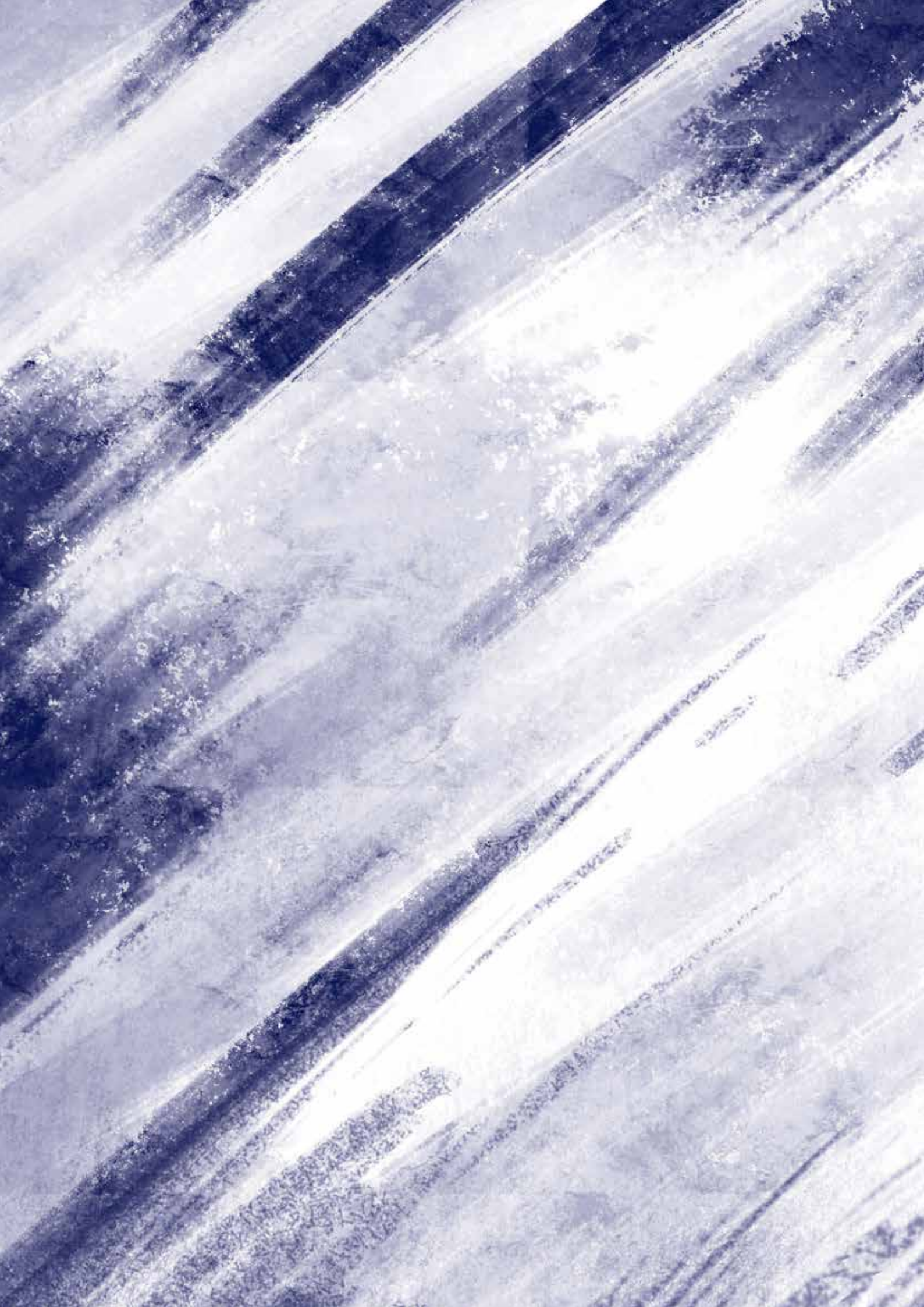
# MEMORIA Y BALANCE 2016





# ÍNDICE

<b>PRESENTACIÓN DE LA MEMORIA</b>	<b>5</b>
Directorio	<b>6</b>
Misión - Visión - Valores	<b>7</b>
Nuestros Productos y Servicios	<b>8</b>
Sucursales	<b>9</b>
Planificación y Organización	<b>13</b>
Personal Superior	<b>15</b>
Situación Económica del País	<b>16</b>
Gestión Financiera	<b>17</b>
Riesgos y Prevención de Lavado de Dinero y Financiamiento del Terrorismo	<b>21</b>
<b>EVENTOS - ENDO MARKETING - CAMPAÑAS</b>	<b>25</b>
Eventos	<b>27</b>
Endo Marketing	<b>29</b>
Donaciones	<b>31</b>
Campañas	<b>32</b>
<b>ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL</b>	<b>35</b>
Estado de Situación Patrimonial - Activo	<b>36</b>
Estado de Situación Patrimonial -Pasivo y Patrimonio Neto	<b>37</b>
Estado de Resultados	<b>38</b>
<b>NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES</b>	<b>41</b>
Consideración por la Asamblea de Accionistas	<b>43</b>
Informe del Síndico	<b>50</b>
Dictamen de los Auditores Independientes	<b>51</b>



# PRESENTACIÓN DE LA MEMORIA



A continuación el trabajo realizado, teniendo en cuenta nuestros valores al servicio del cliente, accionistas y nuestros colaboradores.

# DIRECTORIO

**Presidente:**

*Katsuhiko Víctor Maehara Ueda*

**Vicepresidente:**

Kazuki Endo

**Directores Titulares Ejecutivos:**

*María Elena Matsumiya Takada*

*Rosa Tosiko Kasamatsu Takai*

*Adolfo Hayato Fuchiwaki Anzai*

*Miguel Ángel Molas Buscio*

**Director Área de Control:**

*Néstor Díaz Cáceres*

**Director Área Administrativa:**

*Ignacio Constantino Florentín Mendoza*

**Director Suplente:**

*Yuichi Tanaka*

**Síndico Titular:**

*Oscar Amarilla Cañete*

**Síndico Suplente:**

*Edith Celeste Alma de Amarilla*

---

# MISIÓN

“Somos una empresa que ofrece soluciones financieras para facilitar una vida mejor”.

---

# VISIÓN

“Ser referentes de buenos negocios con alto contenido sinérgico”.

---

# VALORES

Solvencia, Respeto  
Honestidad, Transparencia  
Confianza, Prudencia y Calidad.

---





**CASA MATRIZ**  
Haedo Nro. 179 c/  
Ntra. Señora de la Asunción  
Tel.: (595 21) 416 4000  
fpj@fpj.com.py



**SUC. MCAL. LÓPEZ**  
Avda. Mcal. López  
Nro. 4531 c/ Bélgica  
Tel.: (595 21) 610 034 R.A.



**CENTRO CORPORATIVO**  
Avda. Mcal. López esq. Bélgica  
Tel.: (595 21) 623 281/2



**SUCURSAL VILLARRICA**  
Gral. Díaz esq. Ruíz Díaz de Melgarejo  
Nro. 802  
Tel.: (595 541) 43 902/3



**SUCURSAL SANTA RITA**  
Avda. Rodríguez de Francia e/ El Colono  
y El Agricultor  
Tel.: (595 673) 221 505/6



**SUCURSAL ENCARNACIÓN**  
Arq. Tomás Romero Pereira  
Nro. 343  
Tel.: (595 71) 205 635 -  
205 686 - 205 597

## Horarios de Atención

Lunes a Viernes: 08:30 a 17:30 hs



[www.japonesa.com.py](http://www.japonesa.com.py)





A tall, vertical sign with four distinct sections, each containing a logo. The top section features a stylized 'P' logo above the text 'FINANCIERA PARAGUAYO · JAPONESA'. The second section contains the 'FIAD.NET' logo. The third section contains the 'FIAD Red de Pagos' logo. The bottom section contains the 'FACTORY' logo. The sign is set against a background of trees and a clear sky.

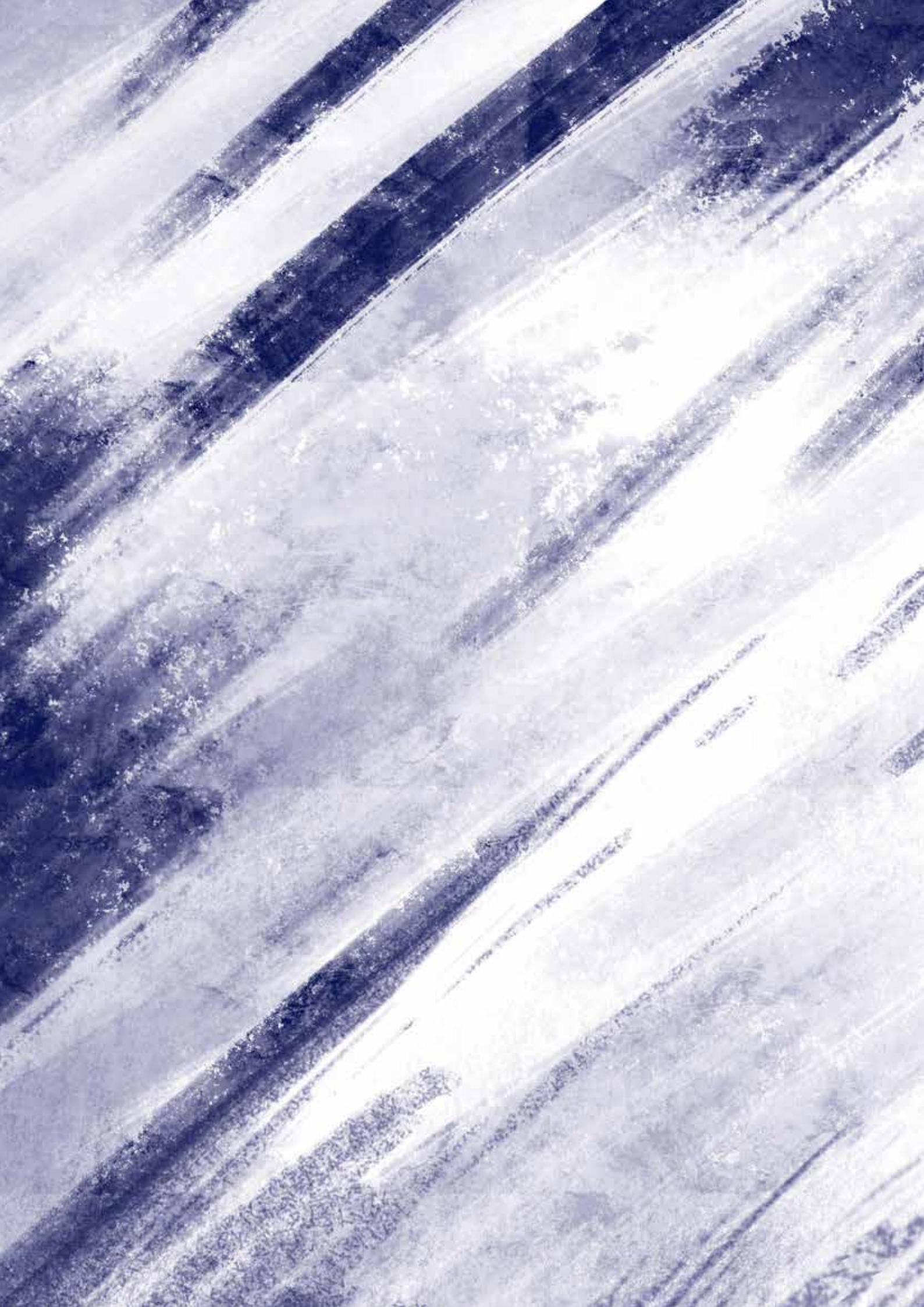


FINANCIERA  
PARAGUAYO · JAPONESA

FIAD.NET



FACTORY



# PLANIFICACIÓN Y ORGANIZACIÓN

---

*Hemos realizado capacitaciones constantes en la Calidad de la Atención al Cliente y seguiremos haciéndolo con mayor intensidad en el 2017 y así consolidar el trabajo eficaz con mayor satisfacción para el cliente.*

---

Como los logros del 2016 podemos citar el monitoreo programado y realizado de los Planes Operativos con las Áreas que compone Financiera Paraguayo Japonesa conforme a los Objetivos Estratégicos determinados por el Directorio.

Hemos realizado capacitaciones constantes en la Calidad de la Atención al Cliente y seguiremos haciéndolo con mayor intensidad en el 2017 para consolidar el trabajo eficaz y con mayor satisfacción al cliente, a la vez fue incorporado un software de Gestión de Filas para una mejor organización, atención diferenciada y principalmente la atención con calidad.

La inversión en Marketing ha permitido un posicionamiento destacado de la marca en el Mercado Financiero, además con la participación de los colaboradores en las campañas publicitarias de productos, ha afianzado el sentido de pertenencia a la Financiera, desembocando en trabajo en equipo para todos los niveles existentes y así lograr los objetivos. Además produjo una aceptación en los Clientes potenciales por sus innovadores contenidos dentro de la publicidad.

Un trabajo cercano y directo con las Sucursales del País, en especial consumo, posibilitó un crecimiento sostenido con muy buenos resultados, respecto a las metas fijadas en el 2016.

En cuanto a la gestión administrativa se ha desarrollado un control interno eficaz con la incorporación del Analista de Control y con el monitoreo diario de operaciones, así como realizado un monitoreo mensual presupuestario proactivo y eficiente que permitió previsibilidad en las acciones realizadas con la generación de informes Financieros por sucursal, producto y gestión general, así como la fluidez en la trabajo y la colaboración ante todo.

El lanzamiento de la Escuela FPJ con capacitación profesional en el área de Riesgo de Créditos en varios niveles y sectores con la visión transversal, ha impulsado el conocimiento y profesionalización de los colaboradores. Cabe destacar también las capacitaciones constantes en la inducción a colaboradores nuevos y, en la Atención al Cliente con la instalación de Calidad en la atención al Cliente, pilar fundamental para Financiera Paraguayo Japonesa. Esta visión de

Calidad fue instalada en cada sucursal del País, con viajes constantes y capacitación permanente en productos desarrollados por la Financiera, acompañadas de colaboradores de Matriz y profesionales externos contratados.

## INVERSIÓN TECNOLÓGICA

La Entidad se caracteriza por la innovación constante en materia tecnológica, en ese sentido y siguiendo las mejores prácticas de Networking, como parte del proyecto de Alta Disponibilidad de Redes, se instalaron los equipos de manera centralizada y redundante para las comunicaciones de toda la red interna, brindando estabilidad, escalabilidad y contingencia ante fallos.

En cuanto a las comunicaciones entre las oficinas de Casa Matriz y el sitio alterno, donde se encuentran los servidores de contingencia utilizados con los procesos de replicación de datos entre los servidores de ambiente de Producción, se han optimizado las mismas. Se cuenta con un doble esquema de comunicaciones entre las oficinas del Centro Corporativo, Casa Matriz y con los enlaces con cada sucursal y el sitio alterno, permitiendo así la activación



automática de contingencia en redes.

Durante el año 2016 se realizó un afianzamiento en la comunicación interna, utilizando herramientas tecnológicas. Es de destacar el lanzamiento de la Intranet, en donde comunicamos información de importancia empresarial, cumpleaños, lanzamientos de campañas, procedimientos y políticas. También es utilizada como una herramienta de capacitación como videos sobre temas relevantes como la prevención del Lavado de Dinero, Financiamiento del Terrorismo y Financiamiento de la Proliferación de Armas de Destrucción Masiva.

Así como este tipo de herramientas, se ha implementado el Spark que permite la comunicación ágil y dinámica entre funcionarios, con toda la seguridad instalada en la Financiera.

En cuanto a la Página Web [www.japonesa.com.py](http://www.japonesa.com.py), se ha actualizado con una imagen moderna y fácil de usar que permitirá agilizar servicios financieros, como pago de servicios públicos, tarjetas, préstamos, consulta de Certificados de Ahorro así como autorización de operaciones, agilizando procesos y optimizando el tiempo del usuario. Además de Transferencias bancarias a través del Sistema de Pagos del Paraguay, se realizan

operaciones de transferencias desde la Caja de Ahorro a la Vista a otras Entidades Financieras o Bancarias del País de manera ágil y segura.

También es factible acceder desde cualquier dispositivo, pudiendo visualizar movimiento de cuentas que incidirá en una mejor organización de las empresas y clientes en general con sus débitos y créditos, con reportes y consultas.

# PERSONAL SUPERIOR

<b>Gerente General</b>	<i>Blanca Liliana Brites</i>
<b>Gerente Comercial</b>	<i>Santiago Weiler Gustafson</i>
<b>Gerente Administrativo</b>	<i>Elías Valiente Villalba</i>
<b>Gerente de Riesgo Operacional</b>	<i>Edina Maybell Galeano Gini</i>
<b>Gerente de Evaluación de Crédito</b>	<i>Damiana Dolores Bordón de Mujica</i>
<b>Gerente de Riesgos</b>	<i>Jorge Antonio Ríos Berbel</i>
<b>Gerente Corporativo</b>	<i>Américo Fiori Fernandez</i>
<b>Gerente de Ventas Telefónicas y Recuperaciones</b>	<i>Fabrizio Daniel Luraghi</i>
<b>Gerente de Informática</b>	<i>Raúl Albino Ávila Cacavelos</i>
<b>Gerente de Investigación y Desarrollo</b>	<i>Roberto Valerio López Centurión</i>
<b>Gerente de Operaciones</b>	<i>Nieves Josefina Dentice de Alarcón</i>
<b>Gerente de Gestión de Personas</b>	<i>Patricia Noemí Doldán Portillo</i>
<b>Gerente de Marketing</b>	<i>Karina Andrea Teixeira Gómez</i>
<b>Contador General</b>	<i>Nelson Torales</i>
<b>Gerente de Sucursal Villarrica</b>	<i>Carlos Feliciano Cardozo Doria</i>
<b>Gerente Regional</b>	<i>Edgar Isaac Chávez Barboza</i>
<b>Gerente de Sucursal Encarnación</b>	<i>Victor Hugo Villalba Pedrozo</i>
<b>Gerente de Sucursal Mariscal López</b>	<i>Diego Luis Wenninger Höhn</i>
<b>Subgerente de Sucursal Santa Rita</b>	<i>Francialli Hermann Rorig</i>
<b>Subgerente de Captaciones</b>	<i>Alma Luz Gómez de Sánchez</i>
<b>Subgerente de Atención al Cliente</b>	<i>Guadalupe Rocío Brugada Oviedo</i>
<b>Subgerente Sucursal Mariscal López</b>	<i>Norma Raquel Torreani Figueredo</i>
<b>Jefe de Seguridad</b>	<i>Víctor Quintana Rodríguez</i>
<b>Jefe de Contabilidad</b>	<i>Edgar Marcelo Ramírez Leguizamón</i>
<b>Jefe de Tesorería</b>	<i>Sonia Graciela Yegros Irala</i>
<b>Jefe de Infraestructura</b>	<i>Iván Hermann Schmidt Yegros</i>
<b>Jefe de Producción</b>	<i>Juan Vicente Florentín Recalde</i>
<b>Jefe de Integración de Sistemas</b>	<i>Miguel Ángel Rosemberg Fernández</i>
<b>Jefe de Análisis de Créditos</b>	<i>Myriam Elizabeth Gamarra Lima</i>
<b>Jefe de Otros Productos de Consumo</b>	<i>María Beatriz Cáceres de Monjagatta</i>
<b>Jefe de Tarjetas de Crédito</b>	<i>Sindy Patricia Ruiz Cristaldo</i>
<b>Auditor Interno</b>	<i>Paulo Javier Ortega Rojas</i>
<b>Jefe de Cobranzas</b>	<i>Rolando Anibal Biedermann Miltos</i>
<b>Auditor Informático</b>	<i>Alcides Rivarola Bobadilla</i>
<b>Asesor Jurídico</b>	<i>José Ignacio Caballero</i>
<b>Administrador de Seguridad</b>	<i>Alejandro Mateo Talía Moreno</i>

# SITUACIÓN ECONÓMICA DEL PAÍS

---

*Se espera para el 2017 un crecimiento en la cosecha de la soja, importantes crecimientos en el sector de servicios, por tanto el crecimiento en el sector del consumo privado, mayor flujo comercial en el sector privado y público por los proyectos de obras públicas.*

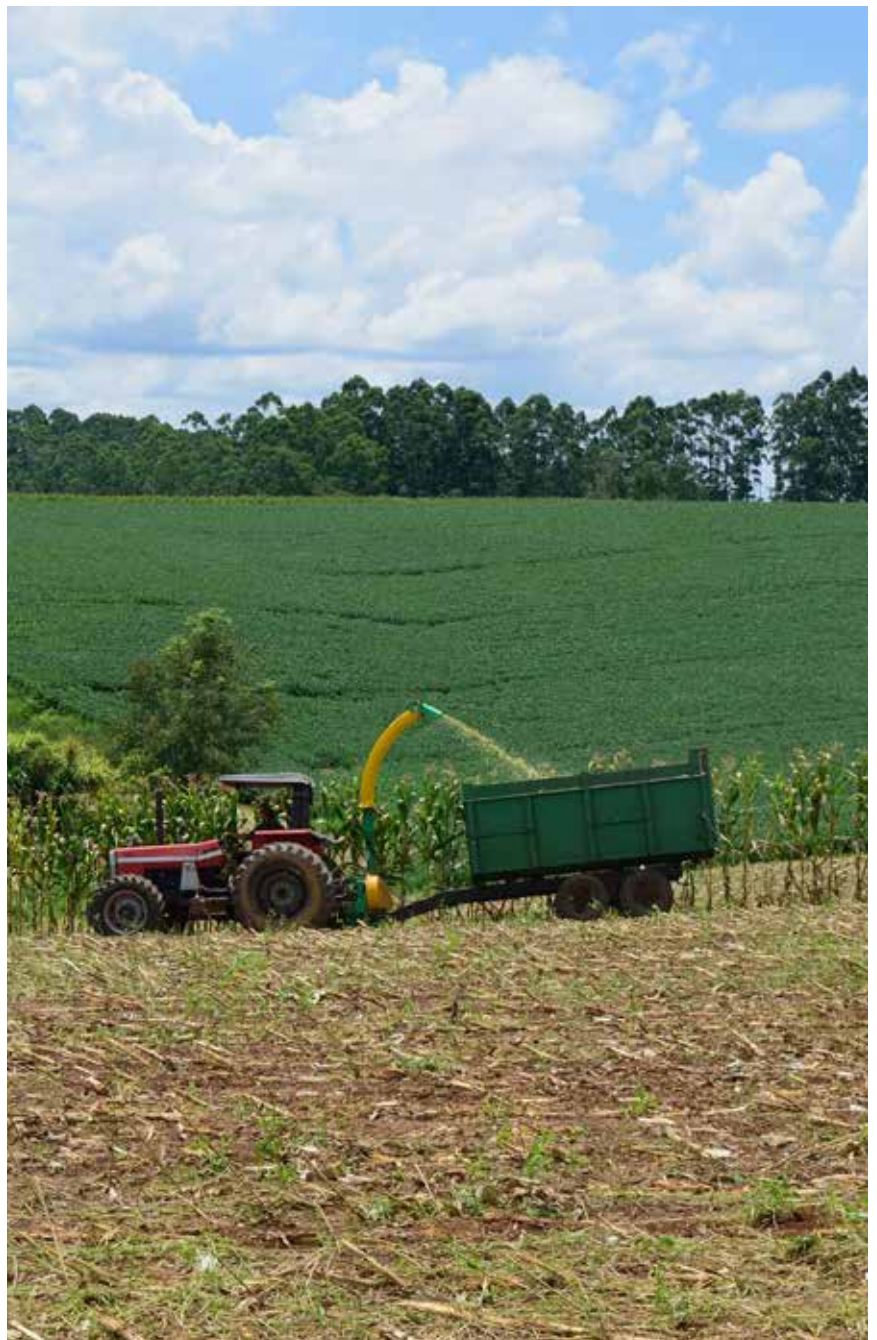
---

En el año 2016 el crecimiento económico nacional presentó niveles a mejorar, pudiendo calificar de un año difícil. Los datos del informe de Cuentas Nacionales del BCP señalan que si bien el Paraguay creció en su PIB un 4,1% en el 2016, el ingreso per cápita (por habitante) fue de USD 3.995, que significa una caída del 1,4% frente al 2015.

El segmento de la construcción de hecho creció 18,6% el año pasado, pero de este total un 80% del aporte fue por iniciativa del sector privado y un 20% por las obras encaradas por el Gobierno, según admitieron los propios técnicos del BCP.

El sector de los servicios, que representa el 42% de la estructura económica desde el lado de la oferta y en el que se encuentra la mayor parte de la clase obrera, escasamente creció en un 1,6% el año pasado.

Se espera para el 2017 un crecimiento en la cosecha de la soja, importantes crecimientos en el sector de servicios, por tanto el crecimiento en el sector del consumo privado, mayor flujo comercial en el sector privado y público por los proyectos de obras públicas.



# GESTIÓN FINANCIERA

## POSICIONAMIENTO EN EL SISTEMA FINANCIERO

### ÍNDICE DE LIQUIDEZ

#### 1. Disponibles + Activos Temporales / Depósitos:

Con relación al 2015 el índice tuvo una disminución del 1,08%, en el 2016 los Activos Disponibles más los Activos Temporales representó el 14,46% sobre los Depósitos de los inversionistas, no muy alejado del promedio del sistema que fue de 19,76%, el cual es el resultado de una buena administración de la liquidez en la Entidad, por lo que se encuentra en condiciones de soportar turbulencias que puedan existir en el mercado.

#### 2. Disponibles + Activos Temporales / Pasivo:

Realizando el mismo análisis del punto anterior, pero sobre Pasivo Total, el índice está en 13,56%, solamente con una diferencia de 0,90% con relación al índice sobre los depósitos, el cual es positivo porque la mayor parte del pasivo de la Entidad proviene de la intermediación financiera.

#### 3. Activo / Pasivo:

Este índice que corresponde al endeudamiento, en el año 2016 tuvo una mejora de 3,95% con relación al año 2015 y 3,12% por encima del promedio del sistema.

Financiera Paraguayo Japonesa S.A.E.C.A.		2015	2016
LIQUIDEZ	<i>Disponible+Activos Temporales: Depósitos</i>	15,54%	14,46%
	<i>Promedio Sistema</i>	18,75%	19,76%
	<i>Disponible+Activos Temporales: Pasivo</i>	14,65%	13,56%
	<i>Promedio Sistema</i>	15,59%	16,38%
	<b>Endeudamiento</b>		
	<i>Activo - Pasivo</i>	114,88%	118,83%
	<i>Promedio Sistema</i>	115,44%	115,71%

## ÍNDICE DE RENTABILIDAD

### 1. Utilidad Antes de Impuestos / Activo (ROA):

El crecimiento de este índice de 0,90% con relación al año 2015, es una clara señal de la mejora del margen financiero de la Entidad, porque a pesar de la disminución de la Cartera, la utilidad tuvo crecimiento con relación al año anterior, es el resultado del Plan Estratégico de la Entidad de migrar la Cartera Corporativa a la Cartera de Consumo, donde el margen es mayor si la gestión de Mora es buena.

### 2. Utilidad Antes de Impuestos / Patrimonio (ROE):

Este índice creció 4,09% con relación al año 2015, cerrando el 2016 en 21,55%, muy por encima del promedio del sistema que cerró en 15,20%, esto es resultado de la mejora en la eficiencia de la gestión de la Entidad, que el ROE cerró por encima del 20%.

Financiera Paraguayo Japonesa S.A.E.C.A.		2015	2016
RENTABILIDAD	ROA		
	<i>Utilidad antes de Impuestos: Activo</i>	1,96%	2,86%
	<i>Promedio Sistema</i>	2,52%	1,81%
	ROE		
	<i>Utilidad antes de Impuestos: Patrimonio</i>	17,46%	21,55%
	<i>Promedio Sistema</i>	22,62%	15,20%

## CAPITAL ADECUADO

### 1. Patrimonio Neto / Activos y Contingentes Totales:

Este índice cerró el 2016 en 15,60% por encima del promedio del sistema que cerró en 13,23%, como hablamos de una Entidad Financiera, el índice está en los niveles aceptados, la diferencia con el promedio del sistema es a raíz de la migración a la Cartera al Consumo, migrando a productos donde se polariza el riesgo y el margen es mayor.

### 2. Activos y Contingentes / Patrimonio:

Activos y Contingentes cerró en 6 veces sobre el Patrimonio, el promedio del sistema cerró en 8 veces, la diferencia se debe al motivo que habíamos mencionado en puntos anteriores, por la disminución en la Cartera Total y la migración a la cartera de consumo, que forma parte del Plan Estratégico de la Entidad.

Financiera Paraguayo Japonesa S.A.E.C.A.		2015	2016
CAPITAL ADECUADO	<i>Patrimonio Neto: Activos y Contingentes Totales</i>	12,71%	15,60%
	<i>Promedio Sistema</i>	12,99%	13,23%
	<i>Activos y Contingentes: Patrimonio</i>	8 veces	6 veces
	<i>Promedio Sistema</i>	8 veces	8 veces

## CALIDAD DEL ACTIVO

### 1. Préstamos Vencidos / Patrimonio Neto:

En el 2016 este índice cerró en 20,08%, con relación al año 2015 tuvo un crecimiento 5,90%, esto es debido a la migración de la Cartera en productos de mayor índice de morosidad, pero sigue estando muy por debajo del promedio del sistema que cerró el 2016 en 34,31%.

### 2. Préstamos Vigentes / Préstamos Totales:

Al cierre del año 2016 el 96,04% de los Préstamos Totales corresponde a Préstamos Vigentes, por encima del 94,27% del promedio del sistema, el cual es el resultado de una buena gestión de la Cartera en Mora.

### 3. Previsiones / Préstamos Vencidos:

Las provisiones en el 2016 con relación a los préstamos vencidos disminuyeron 13,19% con relación al año 2015, como mencionamos en el punto anterior, es el resultado de una buena gestión de la Cartera en Mora.

### 4. Cartera Vencida / Cartera Total (Morosidad):

Si bien el índice de morosidad en el 2016 cerró en 3,96% con un crecimiento de 1,73% con relación al 2015, debido principalmente a la migración de la Cartera Corporativa a la Cartera de Consumo, sigue estando muy por debajo del promedio del sistema que cerró el 2016 en 5,73%.

### 5. Vencidos + RRR / Cartera Total:

El índice de los préstamos vencidos más la Cartera de los Renovados, Refinanciados y Reestructurados cerró el 2016 en 14,48% por debajo del 15,10% del 2015; esto se debe al resultado de la buena gestión de la cartera RRR, debido a que tuvo una disminución a pesar del crecimiento del índice de Morosidad como vimos en el punto anterior, si realizamos una comparación con el promedio del sistema el resultado es incluso mejor, porque se cerró en 3,69% por debajo de dicho promedio.

Financiera Paraguayo Japonesa S.A.E.C.A.		2015	2016
CALIDAD DEL ACTIVO	<i>Préstamos Vencidos Patrimonio Neto</i>	14,18%	20,08%
	<b>Promedio Sistema</b>	<b>31,93%</b>	<b>34,31%</b>
	<i>Préstamos Vigentes Préstamos Totales</i>	97,77%	96,04%
	<b>Promedio Sistema</b>	<b>94,87%</b>	<b>94,27%</b>
	<i>Previsiones Préstamos Vencidos</i>	104,97%	91,78%
	<b>Promedio Sistema</b>	<b>100,87%</b>	<b>85,88%</b>
	<b>MOROSIDAD</b>		
	<i>Cartera Vencida Cartera Total</i>	2,23%	3,96%
	<b>Promedio Sistema</b>	<b>5,13%</b>	<b>5,73%</b>
	<i>Vencidos + RRR Cartera</i>	15,10%	14,48%
	<b>Promedio Sistema</b>	<b>16,27%</b>	<b>18,17%</b>

# RIESGOS Y PREVENCIÓN DE LAVADO DE DINERO Y FINANCIAMIENTO DEL TERRORISMO

Durante el año la Financiera ha llevado a cabo las acciones tendientes al cumplimiento de los planes operativos trazados durante el año, con el enfoque de riesgo integral, es decir que con el Riesgo Crediticio ha realizado durante todo el año el análisis de la situación de clientes de Alto Riesgo, así como un análisis en forma eficiente y adecuado de los clientes nuevos de forma prudente y efectiva teniendo en cuenta la situación país.

Se realizaron visitas a las Sucursales Santa Rita y Encarnación, con el fin de conocer/visitar in situ a clientes corporativos de la zona y se aprovecharon las mismas para mejorar la comunicación entre el Departamento Comercial y Departamento de Riesgos.

Se efectuó una reestructuración física del Departamento de Riesgos, logrando con esta nueva disposición que la información y los conocimientos se compartan entre los integrantes del Departamento con el fin que se mejore el procedimiento de análisis y se aproveche mejor el espacio físico con el que se cuenta.

Se confeccionaron modificaciones satisfactorias en las herramientas de Análisis del Departamento de Riesgos que contribuyen a visualizar factores críticos/importantes para el análisis de los clientes. Así como mejoras en el proceso de análisis de créditos y comunicación con el Departamento Comercial incorporando el Pre - Comité de Créditos para compartir los puntos de vistas de las áreas y contar con mayor información sobre los clientes. Se cumplieron Capacitaciones Internas sobre Análisis de Riesgo de Créditos en la Escuela FPJ. Así como se iniciaron los trabajos de digitalización de los legajos de consumo para disponibilizar a clientes internos, logrando con esto un acceso mucho más ágil por parte de los clientes internos, ya que cada Departamento va a contar con su propio usuario/responsable y se evitará la centralización para el acceso a la información/legajos.

## **Riesgo de Mercado y Liquidez**

Durante el 2016 la FPJ ha consolidado el trabajo de la Unidad de Gestión y Control de Riesgos, realizando la medición, identificación y

monitoreo de los Riesgos de Mercado, Liquidez, Tasas de interés y Tipo de cambios.

Contamos con modelos adecuados para la identificación y medición de riesgos de tasas de interés, de tipos de cambio y de liquidez, así como de procedimientos prácticos establecidos en disposiciones normativas de la entidad, que permiten el seguimiento de su cumplimiento por parte de la unidad de Auditoría Interna.

La administración del Riesgo de Mercado es llevada a cabo por FPJ atendiendo la normativa existente en los manuales.

Para la medición de la sensibilidad que presentan los activos y pasivos del riesgo de variación de tasas de interés en los distintos tramos, utilizamos el modelo de brechas de tiempo (Gap de Interés). Adicionalmente, en forma periódica se aplican análisis de estrés.

Para los riesgos de tipos de cambios, utilizamos el modelo VAR. Así mismo, conforme a las normas establecidas por el Banco Central del Paraguay, hemos realizado el

seguimiento de la posición en moneda extranjera durante el año, monitoreando el límite máximo a la posición.

El enfoque de la FPJ en la gestión de la liquidez es asegurar, en la medida que sea posible, que cuenta con suficientes fondos para cumplir con sus obligaciones a su vencimiento en circunstancias normales y condiciones de estrés.

Los esfuerzos en la gestión del riesgo de liquidez se orientaron al mejoramiento de los modelos de proyección. Para ello, se realiza un monitoreo de posición de liquidez de forma diaria, donde podemos medir la disponibilidad mínima requerida, determinar los flujos futuros de sus ingresos y egresos, y el seguimiento de los plazos de las colocaciones y depósitos, se realizan pruebas de estrés al cierre de cada mes, para lo cual se utilizan diferentes escenarios, tanto en condiciones normales como condiciones de fluctuación. También tenemos modelos de Var y brechas (Gap de Liquidez) y liquidez estructural, que nos permiten realizar análisis de sensibilidad de sus posiciones en riesgo.

El Comité de Activos y Pasivos (CAPA) ha realizado un trabajo de monitoreo y seguimiento de las diferentes posiciones asumidas por la entidad evaluando los reportes presentados por la unidad de gestión y control de riesgos.

Respecto al Riesgo operacional se ha colaborado en identificar, evaluar y clasificar los riesgos con especial enfoque en los procesos de criticidad Alta, siempre con el análisis y aprobación del Comité de Riesgo Operativo. La capacitación

al respecto fue muy importante teniendo en cuenta que el 100% de los colaboradores fueron capacitados durante el año ya sea durante la Inducción o con talleres específicos para dueños de procesos y el aprendizaje del método de la autoevaluación.

En cuanto a la Evaluación de Nuevos productos/servicios/sistemas se han efectuado conjuntamente con los líderes de proyectos a modo de identificar los riesgos y velar por las buenas prácticas en cuanto a proyectos se refiere y el impacto de los mismos.

También se mantuvo la Matriz de Eventos de Pérdidas así como el asesoramiento constante a los Dueños de procesos con sus planes de mitigación reportados, manteniendo así un nivel de riesgo razonable.

En cuanto a la Prevención del Lavado de dinero y Financiamiento del Terrorismo la Entidad ha realizado en el 2016 el monitoreo para la administración del riesgo.

Se ha enfocado en la automatización de controles a través de alertas tempranas, así como el análisis de la Matriz de Riesgo, lo cual deriva en los controles fundamentalmente para detectar a tiempo las operaciones inusuales o sospechosas.

En la estructura organizacional se encuentra como staff del directorio lo que permite garantizar los mecanismos necesarios para establecer políticas y procedimientos pendientes a cumplir las normas vigentes. Así mismo posee un Comité de Cumplimiento, el cual dirige las actividades para establecer,

implementar y verificar el cumplimiento de las políticas establecidas.

Durante todo el año se han realizado cursos de capacitaciones así como la inducción de nuevos funcionarios y permanentes, incluido sucursales, sobre el tema Prevención del Lavado de Dinero, Financiamiento del Terrorismo y Proliferación de Armas de Destrucción Masiva.





**EVENTOS  
ENDO MARKETING  
CAMPAÑAS**



## EVENTOS



**Nihon  
Matsuri**



*En conmemoración de los 80 años de la Inmigración Japonesa al Paraguay, Financiera Paraguayo Japonesa ha participado en todas las Actividades realizadas durante el año.*



**Ekiden 10k**



**Ekiden 10k**



**Escuela FPJ**

*Es un espacio de formación continua para colaboradores, para ello, dirige su atención a la realización de cursos, jornadas, encuentros y seminarios, con el objetivo de desarrollarles personal y profesionalmente.*

## ENDO MARKETING



### Pokéjugada



*Se realizó la campaña interna que se denominó Pokéjugada, en el que se formaron grupos compuestos por colaboradores de diferentes departamentos. Con ello se buscó promover el sentido de pertenencia, compromiso y compañerismo entre los colaboradores, también poniendo a prueba sus capacidades de liderazgo y trabajo en equipo. El objetivo principal fue lograr metas en colocaciones. Los ganadores fueron premiados el día de la cena de fin de año.*

## Cena de Fin de Año



*En Diciembre cerramos un año de logros y metas alcanzadas, en una celebración digna de ello. La Fiesta estuvo inspirada en los años `60, todos los colaboradores pudieron celebrar el cierre de un gran año. Se entregaron los premios y reconocimientos a los equipos ganadores de la Campaña interna Pokéjugada. Y vieron plasmados en un video institucional la cantidad de actividades, metas alcanzadas y obstáculos superados.*



## DONACIONES

### Asociación Esperanza para el Autismo



Hemos realizado una Donación a la Asociación Esperanza para el Autismo. La Donación consiste en 180 unidades de tóner vacíos. Esperanza para el Autismo (EPA) recibe U\$S 1 por cada tóner vacío de empresas interesadas. Con ello obtiene recursos para realizar diversas actividades.

### Día del Niño "Medicina UNA"

En la fecha se realizó la donación de 200 muñecas, para el festejo del "Día del Niño"; que se llevará a cabo en el asentamiento 24 de junio (San Lorenzo) el sábado 13/08. Dicha acción la realizamos a través del grupo de alumnos del 6to Año de la Carrera de Medicina de la UNA.



# CAMPAÑAS



**Préstamos  
Desinteresados**



*La Promoción Préstamos Desinteresados logró captar la atención del público. Dicha publicidad fue realizada con la participación de los colaboradores de la Financiera como los mismos actores. De diferentes áreas y departamentos - analistas, operadores, gerentes entre otros, ellos fueron las estrellas de dicha publicidad. El concepto que inspiró fue de que los colaboradores ahorraron en todo, para poder brindar a sus clientes Préstamos Desinteresados.*



## Escuadrón de Urgencia



*Continuando la campaña 15 segundos que comenzó en el año 2015, que consiste en la aprobación de créditos en el lapso de 15 segundos, desarrollamos la idea creativa "Escuadrón de Urgencia" dando a entender que estamos para cualquier urgencia que requiera efectivo. Esta campaña tuvo una secuencia de 3 comerciales, el primero donde revivimos la billetera, que fue lanzado primeramente en redes sociales, tuvo un gran impacto en menos de 24 horas de haberlo publicado, también pautamos en televisión y radio. Los actores son nuestros propios colaboradores, siguiendo la temática de nuestro comercial anterior, algo que nos caracteriza.*



success



**ESTADO DE  
SITUACIÓN  
PATRIMONIAL**

## ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

ACTIVO	GUARANÍES	
<b>DISPONIBLE</b>		<b>32.931.330.858</b>
CAJA	2.188.514.964	
BANCO CENTRAL DEL PARAGUAY	17.003.173.344	
OTRAS INSTITUCIONES FINANCIERAS	13.739.642.550	
<b>VALORES PÚBLICOS Y PRIVADOS</b>		<b>4.954.971.220</b>
LETRA DE REGULACIÓN MONETARIA	4.845.372.868	
RENTA DE VALORES MOB. DEVENGADAS	109.598.352	
<b>COLOCACIONES</b>		<b>20.300.462.329</b>
BANCOS OFICIALES DEL PAÍS	19.300.000.000	
EMPRESAS FINANCIERAS DEL PAÍS	975.000.000	
DEUDORES POR PRODUCTOS FINANC. DEVENGADOS	25.462.329	
<b>CRÉDITOS VIGENTES INTERM. FINANC. SECTOR NO FINANC.</b>		<b>295.555.288.395</b>
PRÉSTAMOS	292.569.843.384	
DEUDORES POR PRODUCTOS FINANC. DEVENGADOS	5.465.593.157	
(GANACIAS POR VALUACIÓN A REALIZAR)	(70.338.543)	
(PREVISIONES )	(2.409.809.603)	
<b>CRÉDITOS DIVERSOS</b>		<b>2.962.076.095</b>
CRÉDITOS DIVERSOS	3.102.211.760	
INGRESOS DEVENGADOS N/PERCIBIDOS	78.000.000	
(PREVISIONES )	(218.135.665)	
<b>CREDITOS VENCIDOS POR INTERM. FINANCIERA</b>		<b>3.358.457.940</b>
SECTOR NO FINANCIERO	11.626.027.168	
DEUDORES POR PRODUCTOS FINANC. DEVENGADOS	673.101.754	
(GANACIAS POR VALUACIÓN A REALIZAR)	(62.463.453)	
(PREVISIONES )	(8.878.207.529)	
<b>INVERSIONES</b>		<b>20.286.504.663</b>
BIENES ADQUIRIDOS EN RECUP. DE CRÉDITOS	6.510.702.254	
TÍTULOS PRIVADOS	6.436.910.729	
INMUEBLES DESAFECTADOS DEL USO	7.565.911.680	
(PREVISIONES )	(227.020.000)	
<b>BIENES DE USO</b>		<b>6.123.125.231</b>
PROPIOS	5.474.836.175	
CARGOS DIFERIDOS	648.289.056	
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>386.472.216.731</b>
<b>CUENTAS DE CONTINGENCIAS, ORDEN Y FIDEICOMISOS</b>		
LÍNEAS DE CRÉDITO		6.168.674.976
GARANTÍAS OTORGADAS		0
<b>TOTAL CUENTAS DE CONTINGENCIA</b>		<b>6.168.674.976</b>
<b>TOTAL CUENTAS DE ORDEN</b>		<b>37.022.176.918</b>

## ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

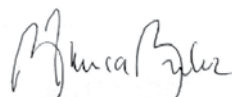
PASIVO	GUARANÍES	
<b>OBLIGACIONES INTERMEDIACION FINANC. SECTOR FINANCIERO</b>		<b>48.352.441.505</b>
DEPÓSITO SECTOR FINANCIERO	29.547.654.793	
FONDOS ADMINISTRADOS AFD	10.445.946.443	
PRÉSTAMOS DE ENTIDADES FINANCIERAS	6.034.041.147	
ACREEDORES POR CARGOS FINANC. DEVENGADOS	1.971.874.915	
OBLIGACIONES DIVERSAS	352.924.207	
<b>OBLIGACIONES INTERM. FINANC. SECTOR NO FINANCIERO</b>		<b>273.707.854.548</b>
DEPÓSITOS SECTOR PRIVADO	262.908.742.027	
DEPÓSITOS SECTOR PÚBLICO	4.613.544.000	
ACREEDORES POR CARGOS FINANC. DEVENGADOS	6.095.700.618	
OTRAS OBLIGACIONES POR INTERMEDIACIÓN FINANCIERA	89.867.903	
<b>OBLIGACIONES DIVERSAS</b>		<b>2.069.582.158</b>
ACREEDORES FISCALES	1.230.785.426	
ACREEDORES SOCIALES	263.818.546	
DIVIDENDOS A PAGAR	36.597.467	
OTRAS OBLIGACIONES DIVERSAS	538.380.719	
<b>PROVISIONES Y PREVISIONES</b>		<b>1.088.580.861</b>
PROVISIONES	1.038.580.861	
PREVISIONES	50.000.000	
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>325.218.459.072</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>GUARANÍES</b>	
CAPITAL INTEGRADO		40.000.000.000
AJUSTE AL PATRIMONIO		2.682.486.762
RESERVAS		8.552.776.824
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>		<b>10.018.494.073</b>
PARA RESERVA LEGAL	2.191.027.866	
NETO A DISTRIBUIR	7.827.466.207	
<b>TOTAL DEL PATRIMONIO</b>		<b>61.253.757.659</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO</b>		<b>386.472.216.731</b>



**Lic. Nelson Torales**  
Contador General  
Patente Profesional 37492



**Lic. Oscar Amarilla Cañete**  
Síndico



**Econ. Blanca Brites**  
Gerente General



**Lic. Victor Maehara Ueda**  
Presidente

## ESTADO DE RESULTADOS DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

	GUARANÍES	
<b>GANANCIAS FINANCIERAS</b>		<b>179.217.417.188</b>
POR CRÉDITOS VIGENTES - SECTOR FINANCIERO	370.853.137	
POR CRÉDITOS VIGENTES - SECTOR NO FINANCIERO	59.668.056.834	
POR CRÉDITOS VENCIDOS	3.567.133.205	
POR VALUACIÓN ACTIVO Y PASIVO MON. EXTRANJ.	114.697.052.698	
POR RENTAS Y DIFERENCIA DE COTIZACIÓN DE VALORES PÚBLICOS Y PRIVADOS	914.321.314	
<b>PÉRDIDAS FINANCIERAS</b>		<b>136.578.298.326</b>
POR OBLIGACIONES - SECTOR FINANCIERO	2.828.240.246	
POR OBLIGACIONES - SECTOR NO FINANCIERO	18.964.588.193	
POR VALUACIÓN ACTIVO Y PASIVO MON. EXTRANJ.	114.785.469.887	
<b>RESULTADO FINANC. ANTES DE PREVISIONES</b>		<b>42.639.118.862</b>
<b>PREVISIONES</b>		<b>(11.284.826.559)</b>
CONSTITUCIÓN DE PREVISIONES	(16.006.201.246)	
DESAFECTACIÓN DE PREVISIONES	4.721.374.687	
<b>RESULTADO FINANCIERO DESPUÉS DE PREVISIONES</b>		<b>31.354.292.303</b>
<b>RESULTADOS POR SERVICIOS</b>		<b>7.979.681.868</b>
GANANCIAS POR SERVICIOS	11.441.211.357	
PÉRDIDAS POR SERVICIOS	(3.461.529.489)	
<b>RESULTADO BRUTO</b>		<b>39.333.974.171</b>
<b>OTRAS GANANCIAS OPERATIVAS</b>		<b>3.416.776.095</b>
POR VENTA DE BIENES A PLAZO	28.297.219	
GANANCIAS POR OPERACIONES DE CAMBIOS Y ARBITRAJE	1.099.044.528	
DIVIDENDOS POR ACCIONES	1.414.695.243	
POR VALUACIÓN OTROS ACTIVO Y PASIVO MON. EXTRANJ.	874.739.105	
<b>OTRAS PÉRDIDAS OPERATIVAS</b>		<b>31.799.445.933</b>
RETRIBUCIONES AL PERSONAL Y CARGAS SOCIALES	16.775.991.349	
GASTOS GENERALES	1.010.341.905	
DEPRECIACIONES DE BIENES DE USO	1.317.556.475	
OTROS GASTOS OPERATIVOS	11.245.457.066	
PÉRDIDA POR OPERACIONES DE CAMBIOS Y ARBITRAJE	528.630.226	
POR VALUACIÓN OTROS ACTIVO Y PASIVO MON. EXTRANJ	921.468.912	

## ESTADO DE RESULTADOS DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

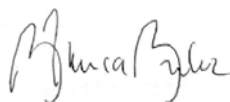
	GUARANÍES	
<b>RESULTADO OPERATIVO NETO</b>		<b>10.951.304.333</b>
<b>RESULTADOS EXTRAORDINARIOS</b>		<b>3.835.000</b>
GANANCIAS EXTRAORDINARIAS	3.835.000	
PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	0	
AJUSTE DE RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES-GANANCIAS		0
<b>RESULT. DEL EJERCICIO ANTES DEL IMPUESTO A LA RENTA</b>		<b>10.955.139.333</b>
IMPUESTO A LA RENTA		936.645.260
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO DESPUÉS DEL IMPUESTO</b>		<b>10.018.494.073</b>



**Lic. Nelson Torales**  
Contador General  
Patente Profesional 37492



**Lic. Oscar Amarilla Cañete**  
Síndico



**Econ. Blanca Britez**  
Gerente General



**Lic. Victor Maehara Ueda**  
Presidente



**NOTAS A LOS  
ESTADOS  
CONTABLES**



# NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

## A) CONSIDERACIÓN POR LA ASAMBLEA DE ACCIONISTAS

Los Estados Financieros serán considerados por la Asamblea General de Accionistas de conformidad al Art. Nro. 23 de los Estatutos Sociales y el Art. Nro. 1078 del Código Civil.

## B) INFORMACIÓN BÁSICA SOBRE LA ENTIDAD FINANCIERA

### b.1) Naturaleza jurídica

Sociedad Anónima Emisora de Capital Abierto.

### b.2) Base de preparación de los estados contables

Los estados financieros expuestos han sido formulados de acuerdo con las normas contables e instrucciones dictadas por el B.C.P. Los estados financieros se hallan valuados en base al costo histórico, reflejando parcialmente los efectos de las variaciones en el poder adquisitivo de la moneda nacional en las cuentas de bienes de uso y las cuentas en moneda extranjera, las que se exponen a valores actualizados.

### b.3) Sucursales en el exterior

La empresa no cuenta con sucursales en el exterior.

### b.4) Participación en otras sociedades

La empresa tiene participación accionaria en:

LA RURAL S.A DE SEGUROS	Gs. 1.199.960.000
BANCARD S.A	Gs. 4.331.950.729
DOCUMENTA S.A	Gs. 905.000.000

### b.5) Composición del capital y característica de las acciones

Capital autorizado: Gs. 70.000.000.000

Capital emitido: Gs. 40.000.000.000

Capital integrado: Gs. 40.000.000.000

Compuesto de: 1.000 acciones OVM

29.000 acciones OVS

10.000 acciones preferidas

Todas las acciones son nominativas y de G 1.000.000 cada una.

## b.6) Nómina de la dirección y el personal superior

DIRECTORIO	
Presidente	<i>Lic. Katsuhiko Victor Maehara Ueda</i>
Vicepresidente	<i>Sr. Kazuki Endo</i>
Directora Titular Ejecutivo	<i>Sra. Rosa Tosiko Kasamatsu Takai</i>
Directora Titular Ejecutivo	<i>Lic. Maria Elena Matsumiya</i>
Director Titular Ejecutivo	<i>Sr. Adolfo Hayato Fuchiwaki Anzai</i>
Director Ejecutivo Principal	<i>Sr. Miguel Angel Molas Buscio</i>
Director de Área Administrativa	<i>Lic. Ignacio C. Florentin M.</i>
Director de Área de Controles	<i>Lic. Nestor Diaz Cáceres</i>
Director Suplente	<i>Ing. Yuichi Tanaka</i>
Síndico Titular	<i>Lic. Oscar Amarilla Cañete</i>
Síndico Suplente	<i>Lic. Celeste Almada Barboza</i>
PERSONAL SUPERIOR	
Gerente General	<i>Economista Blanca Liliana Britez de Nara</i>
Gerente Comercial	<i>Lic. Santiago Weiler Gustafson</i>
Gerente Administrativo	<i>Lic. Elias Valiente Villalba</i>
Gerente de Banca Corporativa	<i>Sr. Americo Fiori</i>
Gerente Regional	<i>Sr. Edgar Isaac Chávez Barboza</i>
Gerente de Riesgo	<i>CP Jorge A. Rios Berbel</i>
Gerente de Evaluación de Créditos	<i>Lic. Damiana Bordón de Mujica</i>
Gerente de Riesgo Operacional	<i>Lic. Edina Maybell Galeano Gini</i>
Gerente de Gestión de Personas	<i>Lic. Patricia Noemí Doldan Portillo</i>
Gerente de Informática	<i>Sr. Raul Albino Ávila Cacavelos</i>
Gerente de Marketing	<i>Lic. Karina Andrea Texeira Gómez</i>
Gerente de Operaciones	<i>Lic. Nieves Josefina Dentice López</i>
Gerente de Ventas Telefónicas y Recuperaciones	<i>Sr. Fabrizio Daniel Luraghi Viera</i>
Contador General	<i>Lic. Nelson Torales</i>
Auditor Interno	<i>C:P. Paulo Javier Ortega Rojas</i>
Oficial de Cumplimiento	<i>Abog. Liliana Patricia Vazquez Arsamendia</i>
Asesor Jurídico	<i>Abog. José Ignacio Caballero</i>

## C) INFORMACIÓN REFERENTE A LOS ACTIVOS Y PASIVOS

### c.1) Valuación de la Moneda Extranjera

La cotización utilizada para convertir a Moneda Nacional los saldos en Dólares Americanos es la brindada por el Banco Central del Paraguay, y que a la fecha de cierre establecía la siguiente relación:

US\$ 1 = Gs. 5.766,93

### c.2) Posición en Moneda Extranjera

CONCEPTO	IMPORTE ARBITRADO A DÓLARES USA	IMPORTE EQUIVAL. (GS)
ACTIVOS TOTALES EN MONEDA EXTRANJERA	16.020.496,53	92.256.280.014
PASIVOS TOTALES EN MONEDA EXTRANJERA	15.312.470,20	88.305.943.773
POSICIÓN COMPRADA EN MONEDA EXTRANJERA	708.026,33	4.083.138.283

### c.3) Valores Públicos y Privados

A) VALORES PÚBLICOS	MONEDA DE EMISIÓN	IMPORTE EN MONEDA DE EMISIÓN	IMPORTE EN GUARANÍES	
			VALOR NOMINAL	VALOR CONTABLE
LETRA DE REGULACIÓN MONETARIA	GUARANÍES	4.954.971.220	4.954.971.220	4.954.971.220
COLOCACIONES OVER NIGHT	GUARANÍES	19.300.000.000	19.300.000.000	19.300.000.000
<b>TOTAL</b>		<b>24.254.971.220</b>	<b>24.254.971.220</b>	<b>24.254.971.220</b>

B) VALORES PRIVADOS	MONEDA DE EMISIÓN	IMPORTE EN MONEDA DE EMISIÓN	IMPORTE EN GUARANÍES	
			VALOR NOMINAL	VALOR CONTABLE
COLOCACIONES EN EL SECTOR FINANCIERO	GUARANÍES	1.000.462.329	1.000.462.329	1.000.462.329
<b>TOTAL</b>		<b>1.000.462.329</b>	<b>1.000.462.329</b>	<b>1.000.462.329</b>

### c.4) Activos y Pasivos con cláusulas de reajuste

No existen Activos y Pasivos con cláusulas de reajuste

### c.5) Cartera de Crédito

#### Crédito vigentes al Sector no Financiero

CATEGORÍA DE RIESGOS	SALDO CONTABLE ANTES DE PREVISIONES	GANANCIAS POR VALUACIÓN A REALIZAR	GARANTÍAS COMPUTABLES PARA PREVISIONES	PREVISIONES		SALDO CONTABLE DESPUÉS DE PREVISIONES (GS)
				% MÍNIMO	CONSTITUIDAS	
1. NORMAL	296.706.645.951	69.077.554	0	0	2.316.350.718	294.321.217.679
2. POTENCIAL	12.199.205	0	0	5	1.067.492	11.131.713
3. REAL	1.249.430.090	1.260.989	0	25	29.869.127	1.218.299.974
4. MEDIO ALTO	0	0	0	50	0	0
5. ALTO	18.910.748	0	0	75	14.271.719	4.639.029
6. IRRECUPERABLE	48.250.547	0	0	100	48.250.547	0
<b>TOTAL</b>	<b>298.035.436.541</b>	<b>70.338.543</b>	<b>0</b>		<b>2.409.809.603</b>	<b>295.555.288.395</b>

## Crédito vencidos

CATEGORÍA DE RIESGOS	SALDO CONTABLE ANTES DE PREVISIONES	GANANCIAS POR VALUACIÓN A REALIZAR	GARANTÍAS COMPUTABLES PARA PREVISIONES	PREVISIONES		SALDO CONTABLE DESPUÉS DE PREVISIONES (GS)
				% MÍNIMO	CONSTITUIDAS	
2. POTENCIAL	2.119.114.374	201.872	0	5	347.007.766	1.771.904.736
3. REAL	1.889.796.024	1.100.995	0	25	917.640.612	971.054.417
4. MEDIO ALTO	2.064.993.502	60.488.526	0	50	1.492.698.568	511.806.408
5. ALTO	1.659.229.487	672.060	0	75	1.554.865.048	103.692.379
6. IRRECUPERABLE	4.565.995.535	0	0	100	4.565.995.535	0
<b>TOTAL</b>	<b>12.299.128.922</b>	<b>62.463.453</b>	<b>0</b>		<b>8.878.207.529</b>	<b>3.358.457.940</b>

### c.6) Previsiones sobre riesgos directos y contingentes

	SALDO AL INICIO DEL EJERCICIO	TRANSFERENCIAS ENTRE CUENTAS	CONSTITUCIÓN DE PREVISIONES EN EL EJERCICIO	APLICACIÓN DE PREVISIONES EN EL EJERCICIO	DESAFECTACIÓN DE PREVISIONES EN EL EJERCICIO	SALDO AL CIERRE DEL EJERCICIO (GS)
PREVISIONES	8.546.270.506	111.150.363	16.006.201.246	8.209.074.631	4.721.374.687	11.733.172.797

CONCEPTO	SALDO AL INICIO DEL EJERCICIO	TRANSFERENCIAS ENTRE CUENTAS	CONSTITUCIÓN DE PREVISIONES EN EL EJERCICIO	APLICACIÓN DE PREVISIONES EN EL EJERCICIO	DESAFECTACIÓN DE PREVISIONES EN EL EJERCICIO	SALDO AL CIERRE DEL EJERCICIO (GS)
DISPONIBLE	0	0	0	0	0	0
CRÉDITO VIG.	0	0	0	0	0	0
SECTOR FINANC.	0	0	0	0	0	0
CRÉDITO VIG.	0	0	0	0	0	0
SECTOR NO FINANC.	2.888.782.058	(1.471.566.633)	4.003.025.317	0	3.010.431.139	2.409.809.603
CRÉDITOS DIVERSOS	176.747.825	0	41.387.840	0	0	218.135.665
CRÉDITOS VENCIDOS	5.253.720.623	1.582.716.996	11.610.032.661	8.209.074.631	1.359.188.120	8.878.207.529
OTRAS	227.020.000	0	351.755.428	0	351.755.428	227.020.000
CONTINGENCIAS	0	0	0	0	0	0
GENÉRICAS	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>8.546.270.506</b>	<b>111.150.363</b>	<b>16.006.201.246</b>	<b>8.209.074.631</b>	<b>4.721.374.687</b>	<b>11.733.172.797</b>

### c.7) Inversiones

CONCEPTO	SALDO CONTABLE ANTES DE PREVISIONES	PREVISIONES	SALDO CONTABLE DESPUÉS DE PREVISIONES (GS)
BIENES RECIBIDOS EN RECUPERACIÓN DE CRÉDITO	6.510.702.254	14.560.000	6.496.142.254
BIENES DESAFECTADOS DEL USO	7.565.911.680	0	7.565.911.680
OTROS BIENES	0	0	0
INVERSIONES ESPECIALES - ACCIONES PRIVADAS	0	0	0
LA RURAL DE SEGUROS	1.199.960.000	212.460.000	987.500.000
BANCARD S.A.	4.331.950.729	0	4.331.950.729
DOCUMENTA S.A.	905.000.000	0	905.000.000
<b>TOTAL</b>	<b>20.513.524.663</b>	<b>227.020.000</b>	<b>20.286.504.663</b>

### c.8) Bienes de Uso

CONCEPTO	TASA DE DEPRECIACIÓN EN % ANUAL	VALOR DE COSTO REVALUADO	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	VALOR CONTABLE NETO DE DEPRECIACIÓN (GS)
<b>PROPIOS</b>				
INMUEBLES - EDIFICIOS	3	2.893.475.184	2.051.702.326	841.772.858
MUEBLES, ÚTILES E INSTALACIONES	10	5.184.666.664	3.467.535.713	1.717.130.951
EQUIPOS DE COMPUTACIÓN	25	8.505.566.030	5.708.172.801	2.797.393.229
MATERIAL DE TRANSPORTE	10	648.409.501	529.870.364	118.539.137
<b>TOTAL</b>		<b>17.232.117.379</b>	<b>11.757.281.204</b>	<b>5.474.836.175</b>

### c.9) Cargos diferidos

CONCEPTO	SALDO NETO INICIAL	AUMENTO	AMORTIZACIONES	SALDO NETO FINAL (GS)
GASTOS DE ORGANIZACIÓN	0	0	0	0
CARGOS DIFERIDOS AUT. POR EL BCP (*)	0	0	0	0
MEJORAS EN PROPIEDAD DE TERCEROS	2.349.545.126	0	1.871.398.482	478.146.644
MATERIAL DE ESCRITORIO Y OTROS	114.605.985	340.992.944	285.456.517	170.142.412
<b>TOTAL</b>	<b>2.464.151.111</b>	<b>340.992.944</b>	<b>2.156.854.999</b>	<b>648.289.056</b>

### c.10) Limitaciones a la libre disponibilidad de los activos o del patrimonio y cualquier restricción al derecho de propiedad

No existen limitaciones a la libre disponibilidad de los activos o del patrimonio y cualquier restricción al derecho de propiedad.

### c.11) Distribución de créditos y obligaciones por intermediación financiera según sus vencimientos

CONCEPTO	PLAZOS QUE RESTAN PARA SU VENCIMIENTO EN GUARANÍES					TOTAL
	HASTA 30 DÍAS	DE 31 HASTA 180 DÍAS	DE 181 HASTA 1 AÑO	MÁS DE 1 AÑO HASTA 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS	
CRÉDITOS VIGENTES SECTOR FINANCIERO	19.325.462.329	975.000.000	0	0	0	20.300.462.329
CRÉDITOS VIGENTES SECTOR NO FINANCIERO	37.846.493.227	133.981.455.621	67.746.576.816	44.995.696.844	10.985.065.889	295.555.288.395
OBLIGACIONES SECTOR FINANCIERO	4.667.725.861	9.080.607.618	13.835.964.719	9.699.323.722	11.068.819.586	48.352.441.505
OBLIGACIONES SECTOR NO FINANCIERO	67.428.784.409	66.274.857.826	69.682.302.603	70.321.909.711	0	273.707.854.549
<b>TOTAL OBLIGACIONES</b>	<b>72.096.510.269</b>	<b>75.355.465.444</b>	<b>83.518.267.322</b>	<b>80.021.233.433</b>	<b>11.068.819.586</b>	<b>322.060.296.054</b>

### c.12) Concentración de la Cartera por Número de Clientes

NÚMERO DE CLIENTES	MONTO Y PORCENTAJE DE CARTERA EN GUARANÍES			
	VIGENTE	%	VENCIDA	%
10 MAYORES DEUDORES	64.722.408.619	21,72	3.433.409.985	27,92
50 MAYORES DEUDORES	66.831.406.481	22,42	1.645.974.024	13,38
100 MAYORES DEUDORES	23.094.283.580	7,75	607.115.936	4,94
OTROS	143.387.337.862	48,11	6.612.628.977	53,77
<b>TOTAL CARTERAS</b>	<b>298.035.436.541</b>	<b>100,00</b>	<b>12.299.128.922</b>	<b>100,00</b>

### c.13) Créditos y contingencias con Personas y Empresas vinculadas

CONCEPTO	SALDO CONTABLE ANTES DE PREVISIONES	PREVISIONES	SALDO CONTABLE NETO DE PREVISIONES (GS).
CRÉDITOS VIGENTES SECTOR FINANCIERO	0	0	0
CRÉDITOS VIGENTES SECTOR NO FINANCIERO	8.702.054.681	0	8.702.054.681
CRÉDITOS DIVERSOS	0	0	0
CRÉDITOS VENCIDOS	0	0	0
CONTINGENCIAS	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>8.702.054.681</b>	<b>0</b>	<b>8.702.054.681</b>

## D-) PATRIMONIO

### d.1) Evolución del Patrimonio

CONCEPTO	SALDO AL INICIO DEL EJERCICIO	MOVIMIENTOS		SALDO AL CIERRE DEL EJERCICIO (GS)
		AUMENTO	DISMINUCIÓN	
CAPITAL INTEGRADO	37.916.000.000	2.084.000.000	0	40.000.000.000
APORTES NO CAPITALIZADOS	0	0	0	0
AJUSTES AL PATRIMONIO	2.488.218.966	194.267.796	0	2.682.486.762
RESERVAS	6.938.320.631	1.614.456.193	0	8.552.776.824
RESULTADOS ACUMULADOS	0	0	0	0
RESULTADOS DEL EJERCICIO	7.368.138.958	10.018.494.073	7.368.138.958	10.018.494.073
<b>TOTAL</b>	<b>54.710.678.555</b>	<b>13.911.218.062</b>	<b>7.368.138.958</b>	<b>61.253.757.659</b>

## E-) INFORMACIÓN REFERENTE A LAS CONTINGENCIAS

### e.1) Líneas de Créditos

LINEA DE CRÉDITO	SALDO CONTABLE (GS)
CRÉDITO A ÚTIL. EN CUENTAS CORRIENTES	0
CRÉDITO A ÚTIL. MEDIANTE EL USO DE TARJETAS	6.168.674.976
OTRAS LÍNEAS ACORDADAS	0
<b>TOTAL</b>	<b>6.168.674.976</b>

## F-) INFORMACIÓN REFERENTE A LOS RESULTADOS

### f.1) Reconocimiento de las ganancias y pérdidas

Para el reconocimiento de las ganancias y las pérdidas se ha aplicado el principio contable de lo devengado, salvo en lo que se refiere a los productos financieros devengados y no percibidos correspondientes a los deudores clasificados en las categorías de Riesgo superior a la de Riesgo Normal. Estos productos, de acuerdo con la Resolución del Directorio del Banco Central del Paraguay Nro. 1/07, acta 60, del 28 de setiembre de 2007, solamente pueden reconocerse como ganancia en el momento de su percepción.

### f.2) Diferencias de cambio en moneda extranjera

CONCEPTO	IMPORTE EN GUARANÍES
GANANCIAS POR VALUACIÓN DE ACT.Y PASIVOS FINANCIEROS EN MONEDA EXTRANJERA	114.697.052.698
PÉRDIDAS POR VALUACIÓN DE PASIVOS Y ACTIVOS FINANCIEROS EN MONEDA EXTRANJERA	114.785.469.887
DIFERENCIA DE CAMBIO NETO SOBRE ACTIVO Y PASIVO FINANCIERO EN MONEDA EXTRANJERA	(88.417.189)
GANANCIAS POR VALUACIÓN DE OTROS ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA	874.739.105
PÉRDIDAS POR VALUACIÓN DE OTROS PASIVOS Y ACTIVOS EN MONEDA EXTRANJERA EN MONEDA EXTRANJERA	921.468.912
DIFERENCIA DE CAMBIO NETO SOBRE OTROS ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA	(46.729.807)
DIFERENCIA DE CAMBIO NETO SOBRE EL TOTAL DE ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA	(135.146.996)

### f.3) Otros

No aplicable.

## G-) HECHOS POSTERIORES AL CIERRE DEL EJERCICIO

No han ocurrido hechos posteriores al cierre del ejercicio que afecten a la estructura patrimonial y los resultados del período.

## H-) EFECTO INFLACIONARIO

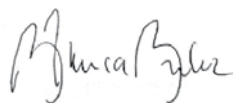
Como se explica en la Nota b.2, los estados financieros se ajustan parcialmente reflejando los efectos inflacionarios en las cuentas de bienes de uso, y las variaciones en el tipo de cambio de los activos y pasivos en moneda extranjera.



**Lic. Nelson Torales**  
Contador General  
Patente Profesional 37492



**Lic. Oscar Amarilla Cañete**  
Síndico



**Econ. Blanca Brites**  
Gerente General



**Lic. Victor Maehara Ueda**  
Presidente

# INFORME DEL SÍNDICO

## INFORME DEL SÍNDICO

Asunción, 24 de Febrero de 2017

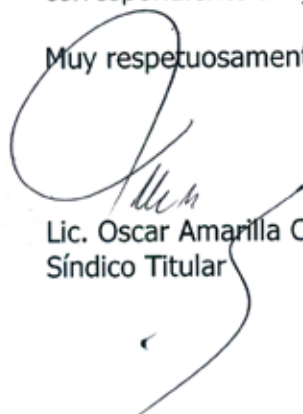
A los Señores Accionistas  
**FINANCIERA PARAGUAYO-JAPONESA S.A.E.C.A.**

En mi calidad de Síndico de la firma Financiera Paraguay - Japonesa S.A.E.C.A., en cumplimiento de las disposiciones estatutarias y legales he procedido a verificar el Balance General, el Cuadro de Pérdidas y Ganancias y la Memoria del Directorio correspondiente al ejercicio cerrado el 31 de diciembre del 2016.

Como parte de mi labor he verificado los libros y comprobantes de la Sociedad, hallándose los mismos de acuerdo a las disposiciones de orden técnico y legal.

El trabajo efectuado me permite recomendar a los Señores Accionistas la aprobación del Balance General, el Cuadro de Pérdidas y Ganancias y la Memoria del Directorio correspondiente al ejercicio cerrado el 31 de diciembre del 2016.

Muy respetuosamente,



Lic. Oscar Amarilla Cañete  
 Síndico Titular



**SOLVENTA**  
 Calificadora de Riesgos

INFORME DE CALIFICACIÓN  
 ABRIL/2017

## FINANCIERA PARAGUAYO JAPONESA S.A.E.C.A.

CORTE DE CALIFICACIÓN: 31 DE DICIEMBRE 2016

CALIFICACIÓN	FECHA DE CALIFICACIÓN	
	ABRIL/2016	ABRIL/2017
SOLVENCIA	BBB+py	BBB+py
TENDENCIA	ESTABLE	FUERTE (+)

Analista: Econ. Adriana Castillo M.  
 acastillo@solventa.com.py

Tel.: (+595 21) 660 439 (+595 21) 661 209

"La calificación de riesgo no constituye una sugerencia o recomendación para comprar, vender, mantener un determinado valor o realizar una inversión, ni un aval o garantía de una inversión, emisión o su emisor"

## DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

### A los Señores

#### Presidente y Miembros del Directorio

**FINANCIERA PARAGUAYO JAPONESA S.A.E.C.A.**

**Eduardo Víctor Haedo N° 179, casi Ntra. Sra. De la Asunción**

**Asunción - Paraguay**

### Dictamen sobre los estados financieros

Hemos auditado los estados financieros que se acompañan de la **FINANCIERA PARAGUAYO JAPONESA S.A.E.C.A.**, que comprenden el balance general al 31 de diciembre de 2016, el estado de resultados, estado de variación del patrimonio neto y estado de flujos de efectivo por el ejercicio terminado a esa fecha, así como un resumen de políticas contables importantes y otras notas aclaratorias. Las normas y reglamentaciones establecidas por el Banco Central del Paraguay no exigen la presentación de cifras comparativas en los estados financieros, este hecho discrepa con las normas y prácticas contables locales.

### Responsabilidad de la administración por los estados financieros

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de acuerdo con las normas contables, los criterios de valuación y clasificación de riesgos y las normas de presentación dictados por el Banco Central del Paraguay (BCP) y, en los aspectos no reglamentados, con normas de información financiera emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay, y del control interno que la dirección considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material, debida a fraude o error

### Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros con base en nuestras auditorías.

### Alcance

Condujimos nuestras auditorías de acuerdo con los estándares establecidos en el "Manual de Normas y Reglamentaciones de Auditoría Independiente para las Entidades Financieras" aprobado por la Superintendencia de Bancos según Resolución SB. SG. N° 313/01 del 30/11/2001, y con normas de auditoría emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay, adoptadas por la Comisión Nacional de Valores por Resolución CG 22/16, del 13 de diciembre de 2016. Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos así como que planeemos y desempeñemos la auditoría para obtener seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de representación errónea de importancia relativa.

Una auditoría implica desempeñar procedimientos para obtener evidencias de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representación errónea de importancia relativa de los estados financieros, ya sea debida a fraude o a error. Al hacer esas evaluaciones del riesgo, el auditor considera el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros por la entidad, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye evaluar la propiedad de las políticas contables usadas y lo razonable de las estimaciones contables hechas por la administración de la Sociedad, así como evaluar la presentación general de los estados financieros.

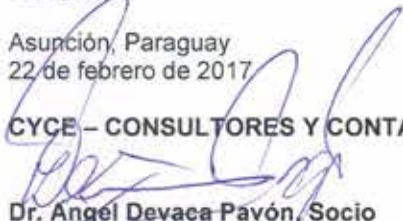
Creemos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión de auditoría.

**Opinión**

En nuestra opinión, los estados financieros presentan razonablemente, respecto de todo lo importante, la posición financiera de la **FINANCIERA PARAGUAYO JAPONESA S.A.E.C.A.** al 31 de diciembre de 2016 y de su desempeño financiero, la variación de su patrimonio neto y sus flujos de efectivo por el año terminado a esa fecha, de acuerdo con las normas contables, los criterios de valuación y clasificación de riesgos y las normas de presentación dictados por el Banco Central del Paraguay (BCP) y, en los aspectos no reglamentados, con normas de información financiera emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay.

Asunción, Paraguay  
22 de febrero de 2017

**CYCE – CONSULTORES Y CONTADORES DE EMPRESAS**

  
**Dr. Angel Devaca Pavón, Socio**  
Matrícula de Contador Público N° 1 Tipo "A"  
Registro de Firmas Profesionales N° 1  
Consejo de Contadores Públicos del Paraguay

**CASA MATRIZ**

Haedo Nro. 179 c/ Ntra. Señora de la Asunción

Tel.: (595 21) 416 4000

**CENTRO CORPORATIVO**

Avda. Mcal. López esq. Bélgica

Tel.: (595 21) 623 281/2

**SUCURSAL MCAL. LÓPEZ**

Avda. Mcal. López Nro. 4531 c/ Bélgica

Tel.: (595 21) 610 034 R.A.

**SUCURSAL VILLARRICA**

Gral. Díaz esq. Ruíz Díaz de Melgarejo Nro. 802

Tel.: (595 541) 43 902/3

**SUCURSAL SANTA RITA**

Avda. Rodríguez de Francia e/ El Colono y El Agricultor

Tel.: (595 673) 221 505/6

**SUCURSAL ENCARNACIÓN**

Arq. Tomás Romero Pereira Nro. 343

Tel.: (595 71) 205 635 - 205 686 - 205 597

[www.japonesa.com.py](http://www.japonesa.com.py)